



Vladimir Skendrović
PONUDE I UGOVORI

(5c)
KONZULTANTSKE USLUGE



Terminologija

Konzultant (*Consultant, Conseil, Konsulent*)
= savjetnik

*Engineering Consultant,
Ingénieur Conseil*

Savjetodavni inženjer



Ugovori o savjetodavnim uslugama

Ovi ugovori nisu posebno regulirani zakonom.

Neki od tih ugovora pripadaju ugovorima o djelu, a neki ugovorima o mandatu (nalogu).



Ugovori o savjetodavnim uslugama

Ugovor o djelu: bitan je uspjeh i rezultat rada.

Ugovor o mandatu: bitan je sam rad; nalogodavac ovlašćuje nalogoprimca da u njegovo ime i za njegov račun obavi neke pravne radnje.



Vrste ugovora o savjetodavnim uslugama

- ❖ inženjerske
- ❖ financijske
- ❖ rukovodne
- ❖ pravne



Generička podjela (a)

U odnosu prema naručitelju:

- ❖ inženjerske usluge u vezi transfera tehnologije
- ❖ savjetodavne inženjerske usluge
- ❖ usluge vezane s rukovođenjem projektom
- ❖ usluge vezane uz izvođače radova



Generička podjela (b)

Podjela prema sadržaju:

- ❖ izrada dokumentacije (studije i tehnička dokumentacija)
- ❖ nadzor nad izvođenjem
- ❖ upravljanje projektom
- ❖ tehnička pomoć
- ❖ transfer tehnologije



Transfer tehnologije

Transfer tehnologije može uključiti:

- tehnologiju,
- know how
- industrijsko vlasništvo
- franšizu

Konzultanti daju pomoć kupcima u transferu tehnologije



Intelektualno vlasništvo

Intelektualno vlasništvo je skupni naziv za subjektivna prava na intelektualnim tvorevinama kao nematerijalnim dobrima i u svezi s njima. Obuhvaća autorsko i srodna prava, te prava industrijskog vlasništva.

Međudržavi aspekti pri zaštiti intelektualnog vlasništva uređeni su međunarodnim ugovorima.

Svjetska organizacija za intelektualno vlasništvo (WIPO) sa sjedištem u Ženevi djeluje kao ustanova Ujedinjenih naroda.

Državni zavod za intelektualno vlasništvo

<http://www.dziv.hr>.



Industrijsko vlasništvo

Industrijsko vlasništvo je skupni pojam koji obuhvaća prava kojima proizvođači štite od konkurenata svoje poslovne interese, položaj na tržištu i sredstva uložena u istraživanje, razvoj i promociju.

Industrijsko vlasništvo obuhvaća patente, žigove (zaštitne znakove), industrijski dizajn, oznake zemljopisnog podrijetla i oznake izvornosti, topografiju poluvodičkih proizvoda.



Savjetodavne inženjerske usluge (1)

a) Izrada dokumentacije (ugovor o djelu)

- ekspertize i programi
- pred-investicijske studije
- tehnička dokumentacija



Savjetodavne inženjerske usluge (2)

b) Nadzor (ugovor o mandatu)

- nad istražnim radovima
- nad izradom dokumentacije
- nad izvođenjem (građenje, montaža)

c) Tehnička pomoć

- za određeni projekt
- opća (za razne potrebe)

Predmet ugovora i odgovornost

Predmet ugovora je određen:

- zahtjevom naručitelja
Terms of Reference
- opisom usluga (najvažniji dio zahtjeva naručitelja)

Tipičan sadržaj TOR

- Osnovne informacije
- Ciljevi
- Opseg usluga
- Isporuke i vremenski plan
- Nadzor i ocjena
- Logistika

Cijena usluge

- a. **Ukupna (paušalna)** – često kao postotak investicije
 - ❖ nepromjenjiva (osim za izmjenjene okolnosti)
 - ❖ promjenjiva obzirom na ostvarenje ciljeva projekta
- b. **Prema vremenu**
 - ❖ neovisna o broju ljudi (po danu, tjednu, mjesecu)
 - ❖ ovisna o broju ljudi (čovjek/mjesec)

Rok

Rok se određuje:

- ❖ datumom
- ❖ trajanjem
- ❖ grafički

Vrlo je važno odrediti što se smatra izvršenjem usluge:

- isporuka dokumentacije
- prihvata od strane ...
- dobivanje građevinske dozvole
 - Ugovor o izradi dokumentacije

Ugovor o izradi dokumentacije (1)

Ako se radi projektna dokumentacije konzultant se naziva **Projektant**

Dokumentacija može biti:

- ❖ idejno rješenje
- ❖ idejni projekt
- ❖ glavni projekt
- ❖ izvedbeni projekt
- ❖ projekt izvedenog stanja - *as built*

Ugovor o izradi dokumentacije (2)

Projektant radi dokumentaciju prema:

- zakonu i propisima
- zahtjevima naručitelja
- pravilima struke

Projektant odgovara za stabilnost i sigurnost objekta

Cijena: paušalna

Ugovor o nadzoru nad izvođenjem

Predmet ugovora: obavljanje nadzora nad građenjem prema:

- zakonu i propisima
- zahtjevima naručitelja
- pravilima struke

Cijena: prema vremenu

Rok: koliko traje ugovor o građenju

Ugovor o upravljanju projektom (1)

Upravljanje projektom uključuje sve potrebne inženjerske usluge i usluge rukovođenja koje specijalizirana organizacija pruža investitoru kako bi se projekt uspješno razvijao u svim fazama, u skladu s ciljevima i zahtjevima koje postavlja investitor u pogledu troškova, rokova dovršetka i kvalitete radova, odnosno tehničkih performansi objekta.



Upravljanje projektom (Zakon)

- financijsko, pravno i tehničko savjetovanje u vezi s projektiranjem, građenjem, uporabom i uklanjanjem građevina,
- financijska, pravna i tehnička priprema i planiranje poslova u vezi s gradnjom te praćenje provođenja tog plana,
- odabir projektanta, revidenta, nadzornog inženjera, izvođača, ovlaštenog inženjera geodezije i drugih osoba koje obavljaju poslove u vezi s gradnjom građevina te savjetovanje u ugovaranju poslova s tim osobama,



Upravljanje projektom (Zakon)

- povezivanje i usklađivanje rada projektanta, revidenta, nadzornog inženjera, izvođača, ovlaštenog inženjera geodezije i drugih osoba koje sudjeluju u gradnji te nadzor nad njihovim radom u svrhu zaštite prava i interesa investitora,
- pribavljanje akata, analiza, studija, elaborata i drugih dokumenata potrebnih za izradu idejnog, glavnog i izvedbenog projekta te projekta uklanjanja građevine,



Upravljanje projektom (Zakon)

- pribavljanje svih dokumenata i sklapanje svih pravnih poslova potrebnih za izdavanje akata za provođenje dokumenata prostornog uređenja, građenje, uporabu i/ili uklanjanje građevina i pribavljanje tih akata,
- pribavljanje svih dokumenata i sklapanje svih pravnih poslova potrebnih za građenje građevine te obavljanje radnji koje je investitor dužan obavljati tijekom građenja građevine.



Ugovor o upravljanju projektom (2)

Investitoru ostaje mogućnost kontrole, u opsegu koji smatra potrebnim, da bi osigurao ostvarenje svojih zahtjeva i prioriteta.

Opseg i sadržaj te kontrole određuje se ugovorom.

Ugovor o upravljanju projektom (3)

U svom djelovanju organizacija koja vodi projekt nastupa kao zastupnik investitora, a ne kao izvođač radova.

Svi ugovori, koje u svrhu realizacije projekta priprema davatelj usluga, sklapaju se u ime i za račun investitora.

Ugovor o upravljanju projektom (4)

Ugovorom o upravljanju projektom može se ugovoriti i izrada pred-investicijskih studija i izrada projektne tehničke dokumentacije, ali se u tom slučaju cijena za te usluge određuje posebno i dodaje cijeni za usluge upravljanja projektom. Izvođenje radova u bilo kojem obliku ne može se ugovoriti u okviru ugovora o upravljanju projektom.

Ugovor o upravljanju projektom (5)

Organizacija koja vodi projekt ne nastupa kao savjetnik investitora nego preuzima odgovornost za vođenje projekta.

Odgovornost davatelja usluga u pogledu održavanja troškova, rokova i kvalitete radova, odnosno tehničkih performansi objekta u zahtjevanim granicama, utvrđuje se ugovorom.

Sadržaj ugovora o upravljanju projektom

- a. pokriva sve faze projekta
Project Management
- b. pokriva samo izvođenje
Construction Management

Sadržaj ugovora o upravljanju projektom

Upravljanje projektom sadrži:

- ❖ inženjerske usluge

Engineering

- ❖ usluge rukovođenja

Management

Cijena se najčešće određuje kao postotak investicije

Standardna dokumentacija

U Hrvatskoj ne postoji standardna dokumentacija za ugovore o savjetodavnim uslugama

Najpoznatija međunarodna standardna dokumentacija:

- ❖ FIDIC – “White Book”
- ❖ Standardna dokumentacija Svjetske banke